# PENGARUH REKRUTMEN, KOMPENSASI TERHADAP KINERJA STAFF ADMINISTRASI ANGGOTA DPR RI FRAKSI PARTAI DEMOKRASI INDONESIA PERJUANGAN

### Charlina Charlina, Budihardjo Budihardjo, Heri Rachmatsyah

Universitas Prof. Dr. Moestopo (Beragama), Jakarta, Indonesia E-mail/korespondensi: Charlina.kurniawan@gmail.com

#### **ABSTRACT**

The title of this research is the influence of the recruitment process, compensation on the performance of security unit personnel in Administarion of Staff in FPDI. This study aims: 1) To determine the effect of the recruitment processon security guard performance 2) To determine the effect of compensation on performance. 3) To determine the effect of the recruitment process, compensation, on performance. The method used in this research is descriptive method and the type of correlational study. The approach used in this research is a quantitative approach. In this study, the authors took samples using a non-probability sampling method, which is a method that is not based on a random mechanism in the selection of research samples. The results of data collection, processing, and testing, as well as analysis and discussion draw conclusions that: (1) Recruitment based on the Summary Model output, it is known that the coefficient of determination (R2) is 0.755. The magnitude of the coefficient of determination (R2) is equal to 75.5%. This figure implies that recruitment affects employee performance by 75.5%, (2) Compensation based on the Summary Model output, it is known that the coefficient of determination (R2) is 0.312. The magnitude of the coefficient of determination (R2) is equal to 31.2%. This figure implies that it has an effect on employee performance of 31.2%, (3) Recruitment and compensation has a significant effect on employee performance, this can be proven based on the output of the Summary Model, it is known that the coefficient of determination (R2) is 0,766. The magnitude of the coefficient of determination (R2) is equal to 76.6%. This figure contains Recruitment, and Compensation has an effect on employee performance of 76.6.

Keywords: Recruitment, and Compensation, employee performance

#### **ABSTRAK**

Judul Penelitian ini adalah Pengaruh Kebijakan Rekrutmen, Kompensasi terhadap Kinerja para tenaga Staff Administrasi anggota DPR RI Fraksi Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan. Penelitian ini bertujuan: 1) Untuk mengetahui pengaruh Kebijakan proses rekrutmen terhadap kinerja Staff Administrasi 2) Untuk mengetahui pengaruh kompensasi terhadap kinerja. 3) Untuk mengetahui pengaruh proses rekrutmen, kompensasi, terhadap kinerja. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif dan jenis studi korelasional. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif. Dalam penelitian ini penulis mengambil sampel dengan menggunakan metode non probability sampling, yaitu metode yang tidak didasarkan pada mekanisme acak dalam pemilihan sampel penelitian. Hasil pengumpulan, pengolahan, dan pengujian data, serta analisis dan pembahasan ditarik kesimpulan bahwa: (1) Rekrutmen berdasarkan output Model Summary, diketahui nilai koefisien determinasi (R2) sebesar 0,755 . Besarnya angka koefisien determinasi (R2) sama dengan 75,5%. Angka tersebut mengandung makna bahwa Rekrutmen berpengaruh terhadap Kinerja Staff Administrasi sebesar 75,5%, (2) Kompensasi berdasarkan output Model Summary, diketahui nilai koefisien determinasi (R<sup>2</sup>) sebesar 0,312 . Besarnya angka koefisien determinasi (R<sup>2</sup>) sama dengan 31,2%. Angka tersebut mengandung makna bahwa berpengaruh terhadap Kinerja Staf Administrasi i sebesar 31,2%, (3) Rekrutmen dan Kompensasi berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Staf Administrasi , hal ini dapat dibuktikan berdasarkan output Model Summary, diketahui nilai koefisien determinasi (R<sup>2</sup>) sebesar 0,766. Besarnya angka koefisien determinasi (R<sup>2</sup>) sama dengan 76,6%.

Angka tersebut mengandung Rekrutmen, dan Kompensasi berpengaruh terhadap Kinerja Staff Administrasi sebesar 76,6.

### Kata Kunci: Rekrutmen, Kompensasi, Kinerja

#### **PENDAHULUAN**

Staff Administrasi Fraksi Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan dibentuk untuk melayani Anggota DPR RIdi bidang adminintrasi . Untuk mencapai sebuah keberhasilan, diperlukan landasan yang kuat yaitu organisasi yang mampu memperkuat dan memaksimalkan kinerja Staff Administrasi nya. Faktor manusia sebagai sumber keunggulan kompetitif adalah hal yang tidak dapat dipisahkan dengan elemen kunci sebuah organisasi/perusahaan. (Kurnia, 2015: 166).

Staff Administrasi Di Fraksi Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan merupakan organisasi yang kompleks dan profesi karena di dalamnya terdiri dari berbagai jenis pelayanan dan kegiatan dengan SDM yang beragam sehingga manajemen Staff Administrasi Di Fraksi Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan dituntut untuk dapat menyiapkan dan mengembangkan kemampuan SDM secara tepat sesuai dengan fungsi pelayanan setiap bagian, Staff Administrasi Di Fraksi Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan. SDM yang mengutamakan pelayanan akan mampu bersaing dan memiliki kompetensi, profesionalitas, disiplin, tanggung jawab, sadar akan tugas dan fungsinya dalam memberikan pelayanan administrasi kepada masyarakat.

Dengan demikian, SDM Staff Administrasi Di Fraksi Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan dituntut untuk mempunyai kinerja yang baik sehingga kualitas pelayanan administrasi yangbermutu kepada Anggota Fraksi Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan dapat terjaga atau lebih meningkat, karena SDM adalah aset penting suatu organisasi yang harus dikelola sehinaga mampu memberikan komitmennya secara penuh kepada organisasi. (Komara, 2014: merupakan Kinerja perwujudan dilakukan oleh Staff yang Administrasi yang biasanya dipakai sebagai dasar penilaian terhadap Staff Administras atau organisasi, sehingga perlu diupayakan untuk meningkatkan kinerja. Menurut Mangkunegara (2004:67)istilah kinerja berasal dari kata iob performance atau actual performance (prestasi atau prestasi sesungguhnya yang di capai oleh seseorang). Pengertian kinerja (prestasi) adalah hasil kinerja secara kualitas, kuantitas, yang dicapai oleh seorang pegawai Staff Administrasi melaksanakan dalam tugasnya sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan kepadanya. Dharma (2005: 154) menetapkan cara untuk mengukur pelaksanaan kegiatan, banyak cara pengukuran yang dapat digunakan dengan cara pengukuran kuantitas, kualitas, dan ketepatan waktu.

Sebagai langkah awal yang sangat menentukan bagi tersedianya staf Staff Administrasi yang berkualitas adalah dilakukannya proses rekrutmen dan seleksi. Hal ini merupakan tantangan yang terusmenerus bagi kebanyakan bagian kepegawai Staff Administrasi di

Fraksi Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan Untuk melakukan proses rekrutmen dan seleksi ini, diperlukan kecermatan agar tenaga Staff Administrasi yang diterima dapat memenuhi kualifikasi Staff Administrasi sesuai dengan standard minimal yang ditetapkan, dan dapat melaksanakan tugas sesuai dengan harapan Staff Administrasi Fraksi Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan.

Berbagai cara yang ditempuh oleh organisasi dalam meningkatkan kinerja pegawai Staff Administrasinya demi tercapainya tujuan telah ditetapkan yang diantaranya pemberiaan kompensasi adil. Robbins (2006:218)yang menjelaskan bahwa pemberian kompensasi (rewards) seharusnya dikaitkan dengan prestasi (performance). Kompensasi memegang peranan penting dalam meningkatkan kinerja pegawai Staff Administrasi, salah satu alasan utama seseorang bekerja adalah untuk memenuhi kebutuhan hidupnya. Seseorang akan bekerja secara maksimal agar mendapat kompensasi yang sesuai.

Usaha memberi kompensasi agar kinerja pegawai Staff Administrasi meningkat bukanlah hal yang mudah, karena manusia mempunyai perilaku yang berbeda-beda antara satu dengan yang lain di dalam diri. Pegawai Staff Administrasi tentunya memiliki kebutuhan-kebutuhan dan kepentingankepentingan yang dipenuhinya. Hal ini menjadi pendorona untuk baginya melaksanakan kegiatan-kegiatan di dalam suatu organisasi, dengan harapan kebutuhan dan kepentingan individu dapat diwujudkan,

sebaliknya kegiatan yang dilakukan dapat memberikan manfaat kepada organisasi. (Sulianti, 2017: 2), Dalam suatu organisasi, kualitas pegawai Staff Administrasi merupakan salah satu faktor untuk meningkatkan produktivitas kinerja. Oleh karena diperlukan pegawai Administrasi yang selain profesional iuga harus mempunyai kompetesi tinggi karena hal ini akan mendukuna dapat peningkatan kineja pegawai Staff Administrasi di suatu organisasi. Robbins (2006:208) mendefinisikan sebagai kesediaan untuk melakukan upaya yang tinggi kearah tujuan organisasi, dikondisikan oleh kemampuan upaya untuk memenuhi suatu kebutuhan individu. Noegroho (2002:84) mengungkapkan bahwa adalah sesuatu yang menimbulkan dorongan atau semangat dengan kata lain merupakan suatu dorongan yang diinginkan seseorang untuk melakukan tindakan auna kebutuhannya. memenuhi Staff Administrasi di Staff Administrasi Di Fraksi Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan masih terbilang rendah.

#### **METHODOLOGI PENELITAN**

Pada penelitian ini, peneliti menggunakan cara Random Sampling dengan cara pengambilan sampel yang memberikan kesempatan yang sama untuk setiap populasi. Teknik digunakan peneliti yang pada Random Sampling yaitu Simple Random Sampling yang dapat dilakukan pada analisis penelitian bersifat deskriptif dan yang umum.Dengan ukuran populasi (N) = 200, maka jumlah karyawan yang akan dijadikan responden

dihitung menggunakan rumus Slovin (Suliyanto, 2006:100).

#### **Teknik Analisis Data**

Uii Validitas dan Uii Reliabilitas Pengujian validitas menurut Simamora (2004:172) yaitu: "Validitas adalah suatu ukuran menunjukkan tingkat yang kevalidan dan kesahihan suatu instrumen. dianggap valid apabila mampu mengukur apa yang ingin diukur, dengan kata lain mampu memperoleh data yang tepat dan variabel yang diteliti".

Validitas digunakan Uji untuk deraiat ketepatan mengukur kuesioner, sehingga diperoleh derajat yang tinggi dari kedekatan data yang didapat dengan apa yang diyakini dalam pengukuran. Kuesioner dapat dikatakan valid jika pertanyaan pada kuesioner untuk mengungkapkan sesuatu yang akan diukur oleh kuesioner tersebut. Suatu dikatakan valid apabila r hitung lebih besar dari r tabel. Uji Reliabilitas. Dalam pengujian realibilitas menggunakan SPSS 16.0, langkah yang dapat ditempuh yaitu sama dengan langkah pengujian validitas. Karena outputkeduanya muncul bersamaan. Pengertian reliabilitas menurut Simamora (2004:177) reliabilitas adalah tingkat kehandalan kuesioner. Kuesioner yang reliabel adalah kuesioner yang apabila diuji cobakan secara berulang-ulang kepada kelompok yang sama akan menghasilkan data yang sama.

# Analisis Regresi Linier Ganda

Uji Asumsi Klasik
Uji asumsi klasik bertujuan untuk
mengetahui kondisi data yang
dipergunakan dalam penelitian.
Hal tersebut dilakukan agar
diperoleh model analisis yang
tepat. Model analisis regresi
penelitian ini mensyaratkan uji
asumsi terhadap data yang
meliputi:

Uii Normalitas Normalitas data bertujuan untuk mengetahui apakah variabel dependen, atau keduanya berdistribusi normal, mendekati normal atau tidak, dapat dilakukan dengan metode statistik. statistik sederhana yang sering digunakan untuk menguji asumsi normalitas adalah dengan menggunakan uji normalitas dari Kolmogorov Smirnov. Metode pengujian normal atau tidaknya distribusi data dilakukan dengan melihat nilai signifikansi variabel, jika signifikan lebih besar dari alpha

5% maka menunjukkan distribusi

data normal.

Uii Heteroskedastisitas Uji Heteroskedastisitas bertujuan untuk mengetahui apakah dalam model sebuah regresi terjadi ketidaksamaan varians dari residual dari suatu pengamatan satu ke pengamatan yang lain. Jika varian dari residual dari satu pengamatan ke pengamatan yang lain tetap, maka disebut dengan Homokedastisitas. Tetapi iika varian berbeda maka disebut Heteroskedastisitas. Model regresi adalah baik yang homokesdatisitas atau tidak terjadi Heteroskedastisitas. Uji Multikolonieritas.

Uji Multikolonieritas bertujuan untuk

mengetahui apakah pada model regresi ditemukan adanya korelasi antarvariabel independen. terjadi korelasi, maka dinamakan terdapat problem multikolonieritas. Model rearesi yang seharusnya tidak terjadi korelasi antara variabel independen. Uji multikolonieritas pada penelitian dilakukan dengan matriks korelasi. Pengujian ada tidaknya gejala multikolonieritas dilakukan dengan memperhatikan nilai matrik korelasi yang dihasilkan pada saat pengolahan data serta nilai VIF (Variance Inflation Factor) dan Tolerance-nya. Apabila nilai matriks korelasi tidak ada vang lebih besar dari 0,5 maka dapat dikatakan datayang akan dianalisis terlepas dari gejala multikolonieritas. Kemudian apabila nilai VIF berada dibawah 10 dan nilai Tolerance mendekati 1, maka diambil kesimpulan bahwa model rearesi tersebut tidak terdapat problem multikolonieritas.

Regresi Ganda
Analisis regresi ganda digunakan
peneliti yang bermaksud
meramalkan bagaimana keadaan
(naik turunnya) variabel dependen
(kriterium), di manadua atau lebih

independen variabel sebagai faktor prediktor manipulasi (dinaik nilainya). Dalam turunkan menjadi penelitian ini yang variabel terikat (dependen atau Y) adalah kinerja karyawan, sedangkan yang menjadi variabel bebas (independen atau X) adalah proses rekrutmen, kompensasi dan motivasi kerja. Model hubungan lovalitas dengan variabel- variabel tersebut dapat disusun dalam fungsi persamaan sebagai berikut:

$$Y = \alpha + \beta 1X1 + \beta 2X2 + \beta 3X3$$

#### Hasil dan Pembahasan

Nilai koefisiensi determinasi (R<sup>2</sup>) dapat dipakai untuk mempredikisi seberapa besar kontribusi pengaruh variabel bebas (X) terhadap variabel terikat (Y) dengan syarat hasil uji F dalam analisis rearesi bernilai signifikan. Nilai R menunjukkan hubungan seberapa kuat variabel independen, jika semakin mendekati 100% berarti hubungannya semakin kuat. Nilai R<sup>2</sup> menunjukkan persentase pengaruh seluruh variabel bebas terhadap variabel terikat.

Tabel 4.1 Koefisien Determinasi Rekrutmen Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R	Adjusted	Std. Error
		Square	R Square	of the
				Estimate
1	,869ª	,755	,753	2,18351

a. Predictors: (Constant), Rekrutmen

b. Dependent Variable: Kinerja\_Pegawai

Berdasarkan output Model Summary, diketahui nilai koefisien determinasi.

### Koefisien Determinasi Kompensasi

## Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R	Adjusted Std. Error	
		Square	R Square	of the
			•	Estimate
1	,558a	,312	,305	3,66315

a. Predictors: (Constant), Kompensasib. Dependent Variable: Kinerja\_Pegawai

Berdasarkan output Model Summary, diketahui nilai koefisien determinasi (R<sup>2</sup>) sebesar 0,312 . Besarnya angka koefisien determinasi (R<sup>2</sup>) sama dengan 31,2%. Angka tersebut mengandung makna bahwa

Kompensasi berpengaruh terhadap Kinerja pegawai sebesar 31,2% sedangkan sisanya, 68,8% dipengaruhi oleh faktor – faktor di luar penelitian ini.

# Koefisien Determinasi Rekrutmen, Kompensasi, Model Summarv<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,875ª	,766	,759	2,15826

a. Predictors: (Constant), Rekrutmen, Kompensasi, Kepemimpinan

b. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

Berdasarkan output Model Summary, diketahui nilai koefisien determinasi (R<sup>2</sup>) sebesar 0,766. Besarnya angka koefisien determinasi (R2) sama dengan 76,6%. Angka tersebut mengandung makna bahwa Rekrutmen, Kompensasi berpengaruh terhadap Kinerja pegawai sebesar 76,6% sedangkan sisanya, 23,4% dipengaruhi oleh faktor – faktor di luar penelitian ini.

a. Uji Analisis F

Uji F adalah uji untuk melihat bagaimanakah pengaruh seluruh variabel independen secara bersamaan terhadap variabel dependen.

#### 1) Hipotesis

- Ho:  $\beta 1 = \beta 2 = 0$  Yaitu Rekrutmen (X1), Kompensasi (X2) dan secara bersama-sama tidak mempengaruhi Kinerja pegawai (Y). - Ha : β1 ≠ β2 ≠ 0 Yaitu Rekrutmen (X1), Kompensasi (X2) secara bersama-sama mempengaruhi Kinerja pegawai (Y)

Jika F hitung  $\geq$  F tabel, maka *Ho* ditolak

Jika F hitung < F tabel, maka *Ho* diterima

Jika probabilitas < 0,05 maka *Ho* ditolak

Jika probabilitas ≥ 0,05 maka *Ho* diterima.

- 1) Hasil:
- F hitung 104,740 > F tabel 2,70 maka Rekrutmen, Kompensasi memiliki pengaruh signifikan terhadap Kinerja pegawai secara simultan.
- Nilai sig. ,000 < 0,05 maka Rekrutmen, Kompensasi memiliki pengaruh signifikan terhadap Kinerja pegawai secara simultan.

 b. Uji analisis T
 Uji T parsial digunakan untuk mengetahui pengaruh masingmasing variabel independen

terhadap variabel dependen.

## 1) Hipotesis:

*Ho*: Tidak terdapat pengaruh signifikan dari variabel bebas dengan variabel terikat secara individu

*Ha*: Terdapat pengaruh signifikan dari variabel bebas terhadap variabel terikat secara individu

Jika t hitung ≥ t tabel atau probabilitas lebih kecil dari tingkat signifikansi maka Ho di tolak

Jika t hitung < t tabel atau probabilitas lebih besar dari tingkat signifikansi maka Ho di terima.

Hasil t hitung 12,828 lebih besar dari t tabel 1,98447 atau probabilitas ,000 lebih kecil dari 0,05 maka "Rekrutmen berpengaruh signifikan terhadap Kinerja pegawai"

t hitung 2,700 lebih besar dari t tabel 1,98447 atau probabilitas ,042 lebih kecil dari 0,05 maka "Kompensasi berpengaruh signifikan terhadap Kinerja pegawai"

### **PEMBAHASAN**

Hasil hipotesis di atas dapat dijadikan suatu pembahasan, yakni sebagai berikut.

Hasil Pengujian Kuesioner, Berdasarkan hasil kuesioner yang telah disebarkan, telah di dapatkan hasil bahwa tingkat Rekrutmen pada Tenaga Administrasi Pegawai DPR RI Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan masuk dalam kategori baik, Kompensasi pada dalam kategori cukup.

# Hasil pengujian Rekrutmen terhadap Kinerja Staff Administrasi

Berdasarkan hasil analisis uji T diperoleh nilai koefisien parsial regresi variabel Rekrutmen (X1) adalah sebesar 0,000 Berdasarkan output Model Summary, diketahui koefisien determinasi sebesar 0,755 . Besarnya angka koefisien determinasi (R2) sama 75,5%. Angka dengan tersebut mengandung makna bahwa Rekrutmen berpengaruh terhadap Kinerja pegawai sebesar 75,5% sedangkan, 24,5% dipengaruhi oleh faktor – faktor di luar penelitian ini.

## Hasil Pengujian Kompensasi Terhadap Kinerja Tenaga Administrasi

Berdasarkan hasil analisis uii T diperoleh nilai koefisien regresi variabel Kompensasi (X2) adalah sebesar 0,042. Berdasarkan output Model Summary, diketahui koefisien determinasi sebesar 0,312 . Besarnya angka koefisien determinasi (R2) sama 31,2%. Anaka dengan tersebut mengandung makna bahwa Kompensasi berpengaruh terhadap Kinerja pegawai sebesar 31.2% sedangkan sisanya, 68,8% dipengaruhi oleh faktor – faktor di luar penelitian ini.

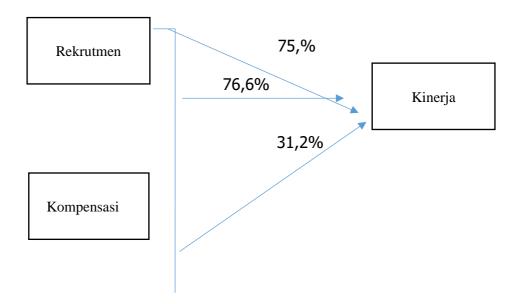
### Hasil Pengujian Analisis Simultan

Berdasarkan hasil analisis uji F simultan, didapatkan nilai F hitung sebesar 104,740 dan nilai probabilitas sebesar ,000 dapat di artikan bahwa Rekrutmen. Kompensasi berpengaruh secara simultan terhadap Kinerja pegawai. Berdasarkan output Model Summary, diketahui nilai koefisien determinasi (R<sup>2</sup>) sebesar 0,766. Besarnya angka koefisien determinasi (R2) sama 76,6%. Angka tersebut dengan

mengandung makna bahwa Rekrutmen, Kompensasi berpengaruh terhadap Kinerja

pegawai sebesar 76,6% sedangkan sisanya, 23,4% dipengaruhi oleh faktor – faktor di luar penelitian ini.

# Kerangka Berfikir Hasil Uji Penelitian



### Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Rekrutmen, Kompensasi,; terhadap kinerja pegawai Berdasarkan hasil analisis yang dilakukan di bab sebelumnya, dapat diambil kesimpulan sebagai berikut.

- Rekrutmen termasuk dalam kategori baik, Kompensasi termasuk dalam kategori cukup, baik, dan Kinerja Pegawai termasuk dalam kategori cukup.
- 2. Dapat disimpulkan berdasarkan hasil analisis uji T parsial diperoleh nilai koefisien regresi variabel Rekrutmen (X1) adalah sebesar 0,000. Berdasarkan output Model Summary, diketahui nilai koefisien determinasi (R²) sebesar 0,755. Besarnya angka koefisien determinasi (R²) sama dengan

- 75,5%. Angka tersebut mengandung makna bahwa Rekrutmen berpengaruh terhadap kinerja pegawai sebesar 75,5% sedangkan sisanya, 24,5% dipengaruhi oleh faktor faktor di luar penelitian ini.
- 3. Dapat disimpulkan berdasarkan hasil analisis uji Τ parsial, diperoleh nilai koefisien regresi variabel Kompensasi (X2) adalah 0,042. sebesar Berdasarkan output Model Summary, diketahui nilai koefisien determinasi (R<sup>2</sup>) sebesar 0,312 . Besarnya angka koefisien determinasi (R2) sama dengan 31,2%. Angka tersebut mengandung makna bahwa Kompensasi berpengaruh terhadap kinerja pegawai sebesar 31,2% sedangkan sisanya, 68,8% dipengaruhi oleh faktor – faktor di

- luar penelitian ini.
- 4. Dapat disimpulkan bahwa Rekrutmen, Kompensasi, berpengaruh secara simultan terhadap kinerja. hal ini dapat dibuktikan berdasarkan output Model Summary, diketahui nilai koefisien determinasi (R2) sebesar 0,766. Besarnya angka koefisien determinasi (R<sup>2</sup>) sama dengan Angka tersebut 76,6%. berpengaruh kepemimpinan terhadap kinerja pegawai sebesar 76,6% sedangkan sisanya, 23,4% dipengaruhi oleh faktor – faktor di luar penelitian ini.

#### **DAFTAR PUSTAKA**

- Abraham H. Maslow. (2013). Motivasi dan Kepribadian (Teori Motivasi dengan Pendekatan hierarki Kebutuhan Manusia). Jakarta: PT PBP.
- Dharma A. (2005). Manajemen Supervisi. Jakarta: Raja Grafindo Persada. Diabatey, Edward Nartey. (2012).and Selection Recruitment Practices of Organisations: A Case Study of HFC Bank (Gh) Ltd.
- Fatihudin Didin. (2015). *Metode Penelitian.* Sidoarjo: PT.
  Zifatama Publisher.
- Gaol JL. (2014). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Grasindo.
- Gibson, et al. (2009).

  \*\*Organizational: Behavior,

  \*\*Structure, Processes. New York: The McGraw Hill Companies, Inc.
- Gomez-Mejia, Luis R and David B. (2012). Managing Human Resources. New Jersey:

- Pearson Education, Inc.
- Handoko, Hani T. (2014). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: BPFE.
- Hariandja, Marihot Tua Efendi. (2007). *Manajemen Sumber Daya Manusia: Pengadaan, Pengembangan, Pengkompensasian, dan Peningkatan Produktivitas Pegawai.* Jakarta: Grasindo.
- Hasibuan M. (2013). *Manajemen Sumber Daya Manusia.* Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Kuncoro M. (2013). *Metode Riset untuk Bisnis dan Ekonomi*. Edisi 4. J akarta: Erlangga.
- Mangkunegara, A. A. Anwar Prabu. (2009). *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan.*Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Mardi. (2011). Sistem Informasi Akuntansi. Jakarta: Ghalia Indonesia.
- Mardianto A. (2014). *Manegement Recruitmen*. Jakarta: Pinasthika Publisher.
- Mathis R, Jackson J. (2006). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Salemba

  empat.
- Moeheriono. (2010). *Pengukuran Kinerja Berbasis Kompetensi*. Surabaya: Ghalia Indonesia.
- Mondy RW, Martocchio JJ. (2016).

  Human Resource

  Management. Edisi 14.

  Harlow: Pearson Education.
- Nawawi H. (2011). *Manajemen Sumber Daya manusia*.
  Yogyakarta: Gadjah Mada
  University Press.
- Nitisemito A. (2006).

  Manajemen Personalia. Edisi
  2. Jakarta: GhaliaIndonesia.

- Opatha HHDNP. (2010). *Human* resource management.

  Colombo: Sharp Graphic House.
- Richard LD. (2011). *Era Baru Manejemen*. Jakarta: Salemba Empat.
- Rivai, Veithzal. (2006). *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan: dari Teori Ke Praktik*. Edisi 1. Jakarta: PT.
  Raja Grafindo Persada.
- Siagian SP. (2002). Kepemimpinan Organisasi & Perilaku Administrasi. Jakarta: Penerbit Gunung Agung.
- Simamora, Henry. (2004). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: STIE

  YKPN.
- Soemarso. (2009). Akuntansi Suatu Pengantar. Jakarta: Salemba Empat. Sugiyono. (2009). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D. Bandung: Alfabeta.
- Torang S. (2012). *Metode Riset* Struktur Dan Perilaku Organisasi. Bandung: Alfabeta.
- Umar H. (2013). *Metode penelitian* untuk skripsi dan tesis bisnis. Edisi 2. Jakarta: PT Rajagrafindo Persada.
- Untari Dhian Tyas. (2018).

  Metodologi Penelitian

  (Penelitian Kontemporer Bidang

  Ekonomi dan Bisnis). Jawa

  Tengah: CV. Pena Persada

  Redaksi.
- Komara AT, Nelliwati E. (2014).
  Pengaruh Kompensasi,
  Motivasi dan Kepuasan Kerja
  Terhadap Kinerja Pegawai
  Negeri Sipil (PNS) di Di Rumah
  Sakit Umum Daerah (RSUD)

- Kota Bandung. *Jurnal Ekonomi, Bisnis & Entrepreneurship,* 8(2), 73-85.
- Kurnia RJ, Farlianto. (2016).Pengaruh Kompensasi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Condong Catur Yogyakarta. Jurnal Manajemen **Bisnis** Indonesia (JMBI), 5(2), 165-172.
- Muntaha. (2017). Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Dokter Soedarso Pontianak. *Jurnal Samudra Ekonomi dan Bisnis*, 8(1), 602-610.
- Nuryanta N. (2008). Pengelolaan Sumber Daya Manusia (Tinjauan Aspek Rekrutmen dan Seleksi). *Jurnal Pendidikan Islam*, 1(1), 55-69.